

DENİZ EKO ENERJİ VE GERİ DÖNÜŞÜM
ANONİM ŞİRKETİ

FAALİYET RAPORU

01 Ocak – 30 Haziran 2025

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA

ÖZEL DENETİM RAPORU

DENİZ EKO ENERJİ VE GERİ DÖNÜŞÜM ANONİM ŞİRKETİ

Yönetim Kuruluna

1. Giriş

Deniz Eko Enerji ve Geri Dönüşüm Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz.

Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 14 Ekim 2025 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

2. Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

3. Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

İstanbul, 14/10/2025

ULUSLARARASI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

MUSTAFA OZAN MISIRLIOĞLU, SMMM Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

A - GENEL BİLGİLER	2
1) Rapor Dönemi	5
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler	5
3) Organizasyon, Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı	5
B - YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	11
C - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	11
D-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	11
1) Şirket Faaliyetleri ve Konusu	11
2) Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler	13
E - FİNANSAL DURUM	15
F - RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	21
G - DİĞER HUSUSLAR	23

A - GENEL BİLGİLER

Hakkımızda

Şirketimiz, köklü geçmişi ve güçlü kurumsal yapısıyla tekstil geri dönüşüm, otomotiv ve enerji sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Çevre dostu üretim anlayışını temel alan Şirketimiz, geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji yatırımlarıyla hem ulusal hem de uluslararası arenada güçlü bir konuma sahiptir. Kuruluşundan bu yana sürdürülebilirlik ve inovasyon odaklı hizmet anlayışıyla hareket eden Şirketimiz, hem ülke ekonomisine hem de çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamayı temel hedef edinmiştir.

Tekstil geri dönüşüm alanında çevre dostu üretim anlayışıyla faaliyet gösteren Şirketimiz, sektörde elde ettiği bilgi birikimi ve tecrübesi ile güvenilir bir üretici konumuna ulaşmıştır. 2016 yılında Uşak'ta kurulan tam entegre tesisimiz, geri dönüşüm süreçlerini daha etkin hale getirerek çevresel etkilerimizi minimize etmemize olanak sağlamıştır. Bu tesislerimizde, atık malzemeler geri dönüştürülerek yüksek kaliteli ürünlere dönüştürülmekte ve sürdürülebilir üretim süreçleriyle geleceğe katkı sağlanmaktadır. Atıkların dönüştürülmesi sayesinde doğal kaynakların korunmasına ve karbon ayak izinin azaltılmasına önemli bir katkı sunuyoruz.

Şirketimiz, otomotiv sektöründe yıllara dayanan bir tecrübeye sahiptir. Peugeot, Citroën ve Opel gibi güçlü markalarla gerçekleştirdiği iş birlikleri, müşteri memnuniyetini ve hizmet kalitesini ön planda tutan bir anlayışla sürdürülmektedir. İstanbul Kadıköy'deki modern tesisimiz, hizmet kalitesini daha da yukarılara taşımakta ve sektörde güçlü bir pozisyon elde etmemize olanak sağlamaktadır.

Yenilenebilir enerji yatırımlarını stratejik büyüme planlarının merkezine alan Şirketimiz, geleceğe yönelik vizyonunu enerji verimliliği, çevre bilinci ve ekonomik sürdürülebilirlik temelleri üzerine inşa etmektedir. Fabrikalarımızın çatısına kurulan GES sistemleri, Şirketimizi enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik alanında öncü bir konuma taşımıştır. Şirketimiz, yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji ihtiyacının önemli bir kısmını kendi üretimiyle karşılamakta, fazlasını ise satışa yönlendirerek ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlamaktadır. Ayrıca güçlü sermaye yapısı, deneyimli yönetim kadrosu ve kurumsal değerleri ile faaliyet gösterdiği her alanda istikrarlı büyümesini sürdürmeyi ve paydaşlarına uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

Şirketimiz, geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv sektörlerindeki öncü çalışmalarıyla müşteriler, yatırımcılar ve toplum için uzun vadeli değer yaratmaya devam etmekte, ayrıca çevreye duyarlı yaklaşımı, yenilikçi projeleri ve küresel hedefleriyle geleceği şekillendiren öncü bir kuruluş olma kararlılığını taşımaktadır.

Misyon, Vizyon ve Hedefler

Misyon : Çevreye duyarlı, sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler üreterek geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv sektörlerinde topluma, ekonomiye ve çevreye değer katmak.

Vizyon : Sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleriyle hareket ederek, geri dönüşüm, enerji ve otomotiv alanlarında ulusal ve uluslararası düzeyde öncü, güvenilir ve saygın bir marka olmak, ayrıca çevreye duyarlı projeleri, yüksek teknolojiye dayalı yatırımları ve insan odaklı yaklaşımıyla, hem ülkemizde hem de dünyada fark yaratan ve geleceği şekillendiren bir şirket olmak.

Hedefler : Geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv sektörlerinde faaliyetlerimizi büyütmek, sürdürülebilir ve çevre dostu projeler geliştirmek, yenilikçi teknolojilere yatırım yapmak ve paydaşlarımıza uzun vadeli değer yaratmak.

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Deniz Eko Enerji ve Geri Dönüşüm A.Ş. olarak, kuruluşumuzdan bu yana çevreye duyarlılık, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerimizi sürdürmenin gururunu yaşıyoruz. Şirketimiz ve paydaşlarını her zaman bir aile olarak gördük ve bu aileyi oluşturan tüm paydaşlarımızın katkılarını en değerli sermayemiz kabul ettik. Bugün geri dönüşüm, yenilenebilir enerji ve otomotiv sektörlerinde gerçekleştirdiğimiz güçlü yatırımlarımızla hem ülkemizde hem de uluslararası ölçekte fark yaratan bir kurum haline gelmiş bulunuyoruz.

Geri dönüşüm alanında Uşak'taki entegre tesislerimizle atıkları yeniden ekonomiye kazandırıyor, çevresel etkilerimizi azaltıyor ve sürdürülebilir üretim modeline katkı sağlıyoruz. Enerji alanında yenilenebilir kaynaklara yaptığımız yatırımlar sayesinde kendi elektrik ihtiyacımızı karşılıyor, ülke ekonomisine değer katıyoruz. Otomotiv sektöründe ise uzun yıllara dayanan tecrübemizle müşteri memnuniyetini ve güvenilir iş ortaklıklarını ön planda tutarak hizmet ağıımızı sürekli genişletiyoruz.

Bugün geldiğimiz noktada, başarılarımızla yetinmeyip her geçen gün daha ileriye gitmeyi hedefliyoruz. Çevre dostu projelerimiz, yenilikçi adımlarımız ve özverili ekip arkadaşlarımız sayesinde geleceğe dair vizyonumuzu daha da güçlendiriyoruz. Bizler, paydaşlarımızla birlikte daha yaşanabilir bir dünya ve daha güçlü bir gelecek inşa edeceğimize yürekten inanıyoruz.

Sevgi ve saygılarımla,

Memet Karaer

Yönetim Kurulu Başkanı

1) Rapor Dönemi

01.01.2025 – 30.06.2025

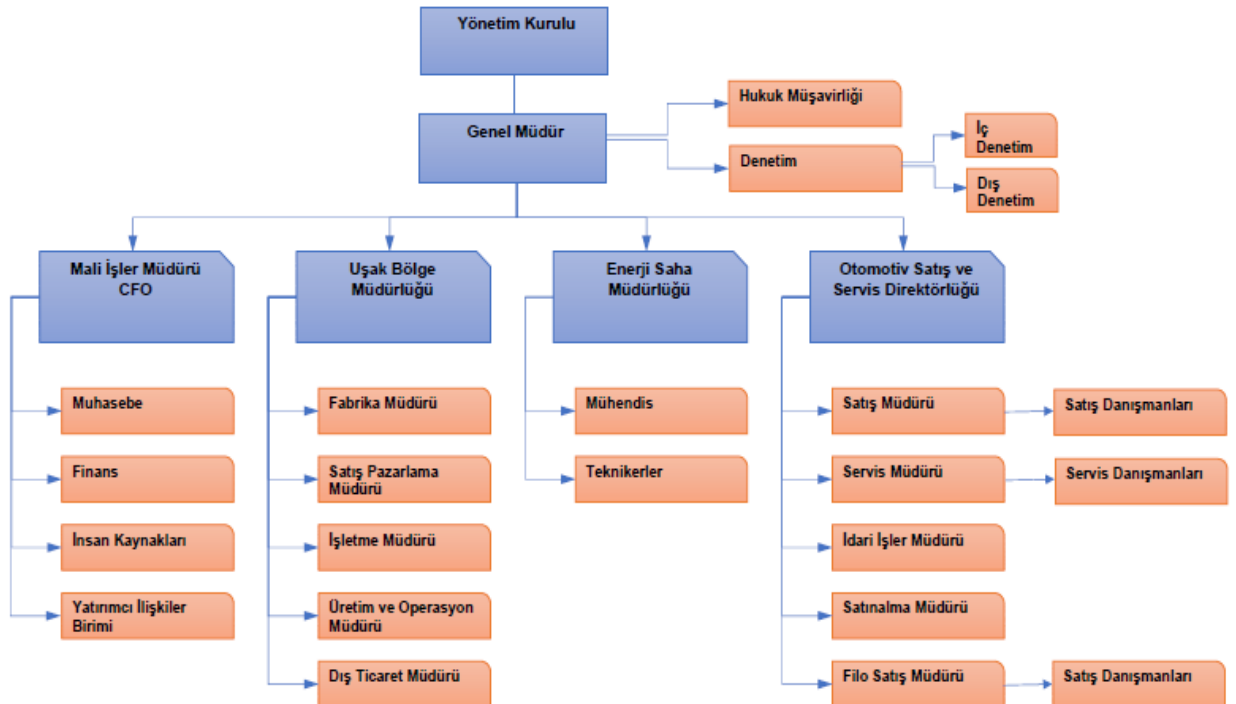
2) Ortaklıkla İlgili Bilgiler

Ticaret unvanı	: Deniz Eko Enerji ve Geri Dönüşüm A.Ş.
Ticaret Sicil Memurluğu ve Numarası	: İstanbul - 763010-0
Vergi Dairesi ve Numarası	: İstanbul-Beylikdüzü Vergi Dairesi Müdürlüğü - 2911998012
Mersis No	: 0291199801200001
Merkez Adresi	: Yakuplu Mah. Sanayi Cad. No: 10 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü / İstanbul
Kadıköy Şubesi	: Sahrayıcedid Mah. Batman Sk. No:30 İç Kapı No: 1 Kadıköy / İstanbul
Uşak Şubesi	: Organize Sanayi Bölgesi 209. Cad. No: 611 Merkez - Uşak
Telefon - Faks	: +90 212 422 55 55 - +90 212 422 60 50
E-posta adresi	: info@denizeko.com
İnternet Sitesi Adresi	: www.denizeko.com

3) Organizasyon, Ortaklık Yapısı ve Sermaye Dağılımı

a. Organizasyon

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla genel organizasyon şeması aşağıda yer almaktadır.



b. Sermayesi

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın 05/12/2024 tarih ve 62/1856 sayılı kararı/uygun görüşü ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş olup, 2024 - 2028 yılları için olmak üzere 5 (beş) yıl için kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL’dir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket’in ödenmiş sermayesi ise 1.300.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari kıymetinde 1.300.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 325.000.000 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 975.000.000 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylar olarak belirlenmiştir. (A) Grubu nama yazılı paylar imtiyazlı paylardır. (B) Grubu nama yazılı payların hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

c. Ortaklık Yapısı

Şirket’in 30.06.2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	Hisse Değeri (TL)	Hisse Adedi	Sermaye Payı (TL)	Pay Oranı (%)	Oy Hakkı (%)
Memet KARAER	A	1	325.000.000	325.000.000	25	62,5
	B	1	975.000.000	975.000.000	75	37,5
TOPLAM	-	-	1.300.000.000	1.300.000.000	100	100

d. Sermaye ve Ortaklık Yapısında Meydana Gelen Değişiklikler

Şirket’in sermayesinde faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

e. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Şirket’in ödenmiş sermayesi (A) ve (B) Grubu paylara bölünerek (A) Grubu paylara imtiyazlar tanınmıştır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme, yönetim kurulu başkan ve başkan vekilinin seçilmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 7’nci maddesi ile Yönetim Kurulu üyelerinin yarısının (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçileceği, ayrıca Yönetim Kurulu Başkan ve Başkan Vekilinin (A) Grubu pay sahiplerinin aday gösterdiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçileceği hüküm altına alınmıştır. Yine Esas Sözleşmenin “Genel Kurul” başlıklı 10’uncu maddesi uyarınca; (A) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir (A) grubu pay için 5 (beş) oy hakkı ve (B) grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir (B) grubu pay için 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır. Şirket Esas Sözleşmesinde (B) Grubu paylar için herhangi bir imtiyaz tanınmamıştır.

f. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler**i. Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7. maddesi uyarınca Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 6 (altı) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

16.12.2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında mevcut üye Memet Karaer'in Yönetim Kurulu üyeliği son bulmuş, akabinde söz konusu toplantıda onaylanan Esas Sözleşme değişikliğine istinaden 6 üyeli yeni Yönetim Kurulu yapısı benimsenerek aşağıda adı geçenler 3 yıllığına yeni Yönetim Kurulu üyeleri olarak seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'nda yeniden görev taksimi için yapılan görüşmeler sonucunda Yönetim Kurulu Başkanlığına Memet Karaer, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine ise Hayrettin Koç seçilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, TTK ve Sermaye Piyasası Kanuna ("SPKn") göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri SPKn ve TTK'nın ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

Şirket'in 30.06.2025 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği GK Tarihi	Görev Süresi
Memet Karaer	Yönetim Kurulu Başkanı	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Hayrettin Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Sinan Ayaz	Yönetim Kurulu Üyesi	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Atilla Beyhan	Yönetim Kurulu Üyesi	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Muhammet Emre Gündüz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar
Değer Şaroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	16.12.2024	3 yıl - 16.12.2027 tarihine kadar

Yönetim Kurulu Üyeleri

Memet KARAER – Yönetim Kurulu Başkanı

1975 yılında Adıyaman'da doğan Memet Karaer, babasının iş adamı olması hasebiyle küçük yaşlarda çalışma ve ticaret hayatına atılmıştır. 1994 yılından sonra okul hayatının yanı sıra çalışma hayatına otomotiv alanında kurulan aile şirketi bünyesinde devam etmiştir. Akabinde aile şirketinin faaliyet alanını genişleterek 1998 yılında tekstilde geri dönüşüm sektörüne yönelmiştir. Ayrıca, 2012 yılında otomotiv sektörünün öncü markası Peugeot ile bayilik girişimini olumlu sonuçlandırarak otomotiv

alanında faaliyetlerini genişletmiştir. Gerek aldığı eğitimler, gerekse piyasa yoklamaları gereği doğru atılımlarla, çok sayıda yurt içi ve yurt dışı fabrika ziyaretlerinde edindiği tecrübe ve birikimlerini, üretime aktarmak üzere 2015 yılında tekstilde geri dönüşümün başkenti olan Uşak ilinde fabrika kurulumu gerçekleştirmiştir. Memet Karaer, 2017 yılından bu yana aile şirketini tek ortaklı olarak yönetmeye devam etmektedir.

Hayrettin Koç – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1978 yılında Malatya’da doğan Hayrettin Koç, 26 yılı aşkın süredir İstanbul’da aktif olarak ticaretle ilgilenmektedir. Ticari faaliyetlerinin merkezinde müteahhitlik yer almakla birlikte, enerji ve otomotiv başta olmak üzere farklı sektörlerde çeşitli projeler geliştirmiş ve hayata geçirmiştir. Hayrettin Koç, yurt içi ve yurt dışı faaliyetleri kapsayan GES projeleri üzerinde çalışmakta olup; enerji, gayrimenkul ve otomotiv sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerde ortaklıkları bulunmaktadır. Özellikle enerji sektöründeki yenilikçi çözümler ve girişimci bir vizyon benimseyen Hayrettin Koç, Türkiye’nin TSE belgeli tek kalorimetre üreticisi olan işletmenin de ortakları arasında yer almaktadır.

Sinan Ayaz – Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında İstanbul’da doğan Sinan Ayaz, 2008 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat ve Anadolu Üniversitesi İşletme bölümlerinden mezun olmuştur. Lisans eğitimini takiben, Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü’nde Muhasebe ve Finansman alanında yüksek lisans yaparak uzmanlık alanını genişletmiştir. Çalışma hayatına 2007 yılında KPMG’de denetçi yardımcısı olarak başlayan Sinan Ayaz, burada finansal denetim ve muhasebe alanlarında deneyim kazanmıştır. 2013 yılında Şirket bünyesine muhasebe müdürü olarak katılan Sinan Ayaz, o tarihten bu yana Şirketin muhasebe ve finans yönetiminde aktif görev üstlenmiştir. Sinan Ayaz, eğitim ve iş hayatı boyunca işletme yönetimi, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik konularında uzmanlaşmış, çok sayıda proje ve araştırmada yer almıştır. Bu çalışmalar arasında UFRS ve VUK hükümlerine göre mali tabloların düzenlenmesi, mali tabloların analiz teknikleriyle yönetim performansının değerlendirilmesi, enflasyon muhasebesi ve TMS-29 kapsamında finansal tabloların etkilerinin incelenmesi gibi teknik projeler bulunmaktadır. Ayrıca, Borsa İstanbul’da işlem gören şirketlerin finansal tablolarının pay fiyatları üzerindeki etkilerini araştırmış ve stratejik planlama, bütçeleme entegrasyonu ile dijital dönüşüm projelerinde aktif roller üstlenmiştir. Sinan Ayaz’ın çalışmaları, bağımsız denetim, kurumsal performans yönetimi, finansal modelleme ve rekabet ortamında kurumsal sosyal sorumluluk gibi işletme yönetiminin birçok kritik alanını kapsamaktadır. Bu projelerde elde ettiği bilgi birikimi ve tecrübeleri, yönetim ve finansal karar alma süreçlerinde güçlü bir temel oluşturmaktadır.

Atilla Beyhan – Yönetim Kurulu Üyesi

1999 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Atilla Beyhan, aynı yıl İstanbul Barosu'na stajyer olarak kaydolmuş ve 2001 yılında avukatlık ruhsatını alarak meslek hayatına başlamıştır. 2006 yılından itibaren kurduğu AB Hukuk Danışmanlık ofisinde yönetici avukat olarak görev yapan Atilla Beyhan, gerçek ve tüzel kişilere özel hukuk ve kamu hukuku alanlarında kapsamlı hukuki danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Uzmanlık alanları arasında ticaret hukuku, sözleşme yönetimi, dava süreçleri ve kurumsal uyum danışmanlığı yer almaktadır. Kendisi orta düzeyde İngilizce ve Arapça bilgisine sahiptir.

Değer Şaroğlu – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Diyarbakır'da doğan Değer Şaroğlu, 1993 yılında Anadolu Üniversitesi İktisat Bölümünden lisans derecesi ile mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine 1996 yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda başlayan Değer Şaroğlu, 2007 yılında aynı bankada Halkalı Şube Müdürü olarak görev almıştır. Bankacılık kariyerinde çeşitli liderlik pozisyonlarında bulunmuş, sırasıyla Avcılar Çarşı, Sultançiftliği, Arnavutköy, Alibeyköy ve Esenyurt şubelerinde müdürlük yapmıştır. 2024 yılında emekliye ayrılan Değer Şaroğlu, bankacılık ve finans sektöründe 28 yılı aşkın deneyimi ile geniş bir bilgi birikimine sahiptir. Uzmanlığı, finansal yönetim, stratejik planlama, müşteri ilişkileri ve operasyonel verimlilik gibi alanlarda derinleşmiştir.

Muhammet Emre Gündüz – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1992 yılında Kocaeli'de doğan Muhammet Emre Gündüz, hukuk alanında 2016 yılında öncelikle Kadir Has Üniversitesi Adalet Meslek Yüksek Okulu'nda ön lisans eğitimi almış, akabinde 2022 yılında Yeditepe Üniversitesi'nden mezun olarak akademik kariyerini başarıyla tamamlamıştır. Hukuk alanındaki profesyonel kariyerine 2023 yılında kurduğu MEG Hukuk Bürosu ile başlayan Muhammet Emre Gündüz, İstanbul ve Ankara başta olmak üzere birçok ilde partner ofisleri ile birlikte hukuki danışmanlık, dava süreçleri, uluslararası alacak takibi, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) uyum süreçleri, vergi ve yönetim danışmanlığı gibi geniş bir yelpazede avukatlık ve danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. İngilizce dil bilgisine sahip olan Muhammet Emre Gündüz, hukuk ve danışmanlık alanlarındaki derin bilgi birikimi ve liderlik deneyimine sahiptir.

ii. Temsile Yetkili Kişiler

Şirket'in 30.06.2025 itibarıyla Temsile Yetkili Kişileri aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in Temsile Yetkili Kişiler		
Adı Soyadı	Yetki Şekli	Yetki Süresi
Memet Karaer	Münferiden Temsile Yetkilidir.	3 yıl – 16.12.2027 tarihine kadar

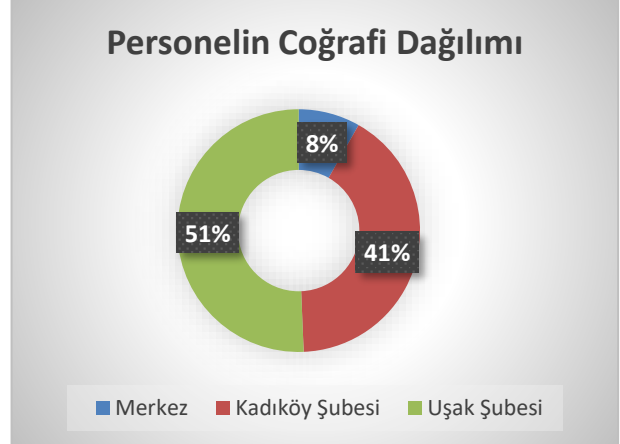
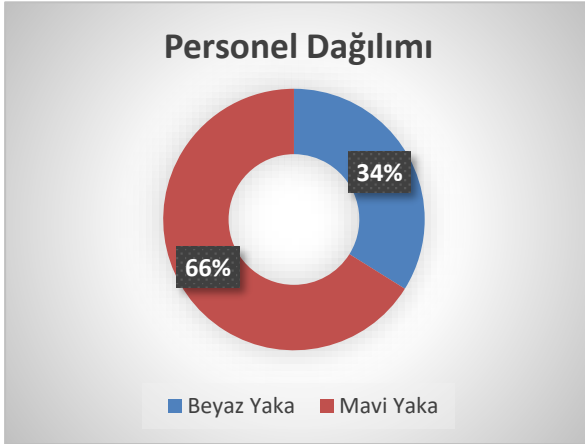
iii. Üst Düzey Yöneticiler

Şirket'in 30.06.2025 itibarıyla Üst Düzey Yöneticileri aşağıda yer almaktadır.

Üst Düzey Yöneticiler İle Yönetimde Söz Sahibi Olan Diğer Yöneticiler	
Adı Soyadı	Görevi/Unvanı
Memet Karaer	Yönetim Kurulu Başkanı - CEO
Sinan Ayaz	Yönetim Kurulu Üyesi - CFO
Neslihan Tula	Muhasebe Müdürü
Hüseyin Makascılar	Uşak Fabrika Müdürü

iv. Personele İlişkin Bilgiler

Şirket'in 30.06.2025 itibarıyla toplam personel sayısı 304'tür (31 Aralık 2024: 283). Şirket personelinin %34'ü beyaz yaka ve %66'sı ise mavi yakalıdır. Ayrıca, söz konusu çalışanların %8'i Merkez Şube'de, %41'i Kadıköy Şubesi'nde ve %51'i ise Uşak Şubesi'nde istihdam edilmiştir. Şirket'te toplu iş sözleşmesi uygulamaları bulunmamaktadır.



g. Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket Esas Sözleşme'sinin 7. maddesi uyarınca Şirket ile işlem yapma, şirkete borçlanma ve rekabet yasağına ilişkin TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine uyulur. Bu kapsamda, 16.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine TTK'nın 395'inci ve 396'ncı maddeleri ile Sermaye Piyasası düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesine karar verilmiştir. Ancak, faaliyet dönemi içinde yönetim kurulu üyelerinin söz konusu izin çerçevesinde Şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemleri ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri söz konusu değildir.

B - YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine ücret ödenip ödenmemesi Genel Kurulca kararlaştırılır. 16.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında, “Huzur Hakkı” olarak Yönetim Kurulu Başkanına 150.000 TL, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısına 100.000 TL, diğer Yönetim Kurulu Üyeleri ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerine kişi başına 50.000 TL aylık net ücret ödenmesine karar verilmiştir. Ancak, Şirket’in ilgili hesap döneminde yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere verdikleri her türlü hizmetler için ödenen ücretler ve sağlanan benzeri menfaatler bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, 2025 yılının ilk yarısında herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine ve Şirket üst yöneticisine borç verilmemiş, kredi kullandırılmamış, üçüncü bir kişi aracılığıyla kredi adı altında menfaat sağlanmamış ve lehlerine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

C - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirket’in hesap döneminde herhangi bir araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

D-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**1) Şirket Faaliyetleri ve Konusu**

Şirketin ana iştiğal konuları arasında tekstil sektöründeki geri dönüşüm faaliyetleri, otomotiv sektöründe alım-satım ve bakım-onarım servis hizmetleri ve yenilenebilir enerji üretimi bulunmaktadır. Bu kapsamda Şirket, fiili olarak, tekstil atıklarının geri dönüştürülmesi suretiyle iplik hammaddesi olan elyaf ve iplik üretimi, kısmi olarak güneş enerjisinden elektrik enerji üretimi ile 2. el dahil otomotiv alım-satımı ve bakım-onarım servis hizmetleri sunmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket Uşak Organize Sanayi Bölgesi’nde yer alan ve ilgili bakanlıktan almış olduğu tehlikesiz atık geri kazanım lisansı bulunan fabrikasında tekstil atıklarından geri dönüşüm yoluyla pamuklu elyaf açma, pamuklu likra elyaf açma, pamuklu sentetik elyaf açma ve kırkambar ve kot elyaf açma dahil işlenmiş elyaf üretimi yapmaktadır. Kurulduğu 1994 yılından buyana tekstil atıkları sektöründe faaliyetini sürdüren Şirket, tekstil geri dönüşüm sektörünün öncü firmalarından birisi olarak müşterilerinin beklentilerinin ötesinde tekstil atıklarını topluma daha kaliteli bir şekilde geri kazandırarak ülke ekonomisine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Ürünlerimiz



Pamuklu Elyaf Açma



**Pamuklu Sentetik
Elyaf Açma**



**Kırkambar Elyaf
Açma**



Kot Elyaf Açma



**Pamuklu/Likra Elyaf
Açma**

Şirket ayrıca sürdürülebilir enerjiye olan inancı ile almış olduğu yatırım teşvik desteği aracılığıyla Uşak ilinde fabrika çatı ve arazi güneş enerji santralleri (GES) kurulumu gerçekleştirmiş, böylece yenilenebilir enerji kaynaklarından kendi ürettiği elektriği kullanarak hem enerji tasarrufu sağlamayı hem de mali açıdan önemli bir gider kalemi olan elektrik giderini minimize etmeyi, aynı zamanda ilave bloklarla beraber üretim kapasitesini maksimum seviyeye çıkarmayı, akabinde yenilenebilir enerji alanında önemli atılım ve yatırımlar yaparak sektörde büyümeyi hedeflemektedir.



Bununla birlikte, Şirket otomotiv sektörünün en bilinir firmaları arasında bulunan Peugeot, Citroen ve Opel'in yetkili satıcısı ve servisidir. Şirket 2012 yılında aldığı Peugeot marka bayiliği ile otomotiv satış, servis, bakım-onarım, yedek parça ve 2. el satış hizmetleri ile sektörde hizmet vermektedir. Şirket 2023 yılından itibaren mevcut Peugeot bayiliğinin yanı sıra sektörün önde gelen diğer markaları olan Citroen ve Opel'in de bayiliğini alarak sektör ağını genişleterek sektörün en bilinir kurumlarından biri olma yolunda ilerlemektedir.



2) Şirket Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

a. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlar ve önemli gelişmelere ilişkin bilgiler

Şirket, devam eden halka arz çalışmaları doğrultusunda, öncelikle 16.12.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında, SPK'nın 09.12.2024 tarihli uygun görüşü ve Ticaret Bakanlığının 10.12.2024 tarihli iznine istinaden, SPKn ve ilgili mevzuata uyum için gereken halka açılma amaçlı esas sözleşme değişiklikleri ile kayıtlı sermaye sistemine geçişi onaylanmıştır. Bahsi geçen esas sözleşme değişikliği ile kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Akabinde, taslak izahname ve ekleri hazırlanarak 31.12.2024 tarihinde SPK'ya ve 06.01.2025 tarihinde ise Borsa İstanbul A.Ş.'ye gerekli başvurular yapılmıştır.

b. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket, kullandığı yazılım ve programlar ile üretim, satış, stok yönetimi ve projelerin takibini sağlamakta, işin başından sonuna kadar; müşteri talep ve istekleri, fatura kesilme aşamaları, ödeme bilgi ve raporlamaları takip edilmekte ve denetlenmektedir. Şirket, ayrıca organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, düzenlemeler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dâhil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulunduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulayarak iç denetim faaliyetlerini sistematik olarak sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Şirketin tüm faaliyetlerine ilişkin iç kontrol sistemi her birimin kendi yöneticisi tarafından diğer birimlerle işbirliği ve koordinasyon halinde yürütülmektedir. Şirket yapmış olduğu özellikle üçüncü tarafları ilgilendiren her türlü işlemde dikey kontroller (amir-ast görev tanımı, sorumluluk tayini, takip ve kontrol sistematigi), yatay kontroller (çift imza-onay ve izin gereksinimleri) ve çapraz kontrollerin (bölümler arası işbirliği, koordinasyon ve kontrol yükümlülükleri) varlığı sayesinde şirket kaynaklarının etkin, verimli ve amaçlara uygun bir şekilde kullanılmasını sağlamaktadır.

c. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket'in 30.06.2025 tarihi itibarıyla doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklığı, iştiraki ve diğer finansal duran varlığı bulunmamaktadır.

d. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirket faaliyet dönemi içinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.

e. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Faaliyet dönemi içerisinde şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek nitelikte kamu denetimi bulunmamaktadır. Vergisel Denetim ve Raporlama üçer aylık dönemler içinde ve yılsonunda tam tasdik denetimi Capital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır. Ayrıca, TMS/IFRS standartlarına göre hazırlanan finansal raporların Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından bağımsız denetimi yapılmıştır.

f. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket, faaliyetlerin olağan akışı çerçevesinde, zaman zaman müşteri, tedarikçi ve çalışanlar gibi 3. tarafların yer aldığı çeşitli davalara taraf olabilmektedir. Bu kapsamda Şirket faaliyetlerin olağan akışı dâhilinde zaman zaman başta tüketici ve iş hukuku olmak üzere çeşitli hukuki uyuşmazlıklarından kaynaklanan davalara maruz kalabilmektedir. Ancak, halihazırda devam edenler dahil ilgili faaliyet dönemi içinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu, finansal performansını ve faaliyet sonuçlarını önemli derecede olumsuz etkileyebilecek mahiyette dava bulunmamaktadır.

g. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirket bünyesinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar söz konusu değildir. Yönetim Kurulu üyelerince mevzuat hükümlerine uygun hareket edilmesi noktasında titiz davranılmaktadır. Faaliyet dönemi içinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan şirket faaliyetlerini önemli derecede olumsuz etkileyebilecek nitelikte idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır.

h. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket'in faaliyet dönemi içinde ulaşamadığı bir hedef ve yerine getirmedeği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

- i. Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Yoktur.

- j. Şirketin dönem içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirket'in faaliyet dönemi içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcaması bulunmamaktadır.

- k. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet döneminde hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirket'in, herhangi bir şirket topluluğuna bağlı olmayıp, işbu vesile ile hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler bulunmamaktadır.

E - FİNANSAL DURUM

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarından seçilmiş önemli finansal kalemler aşağıda sunulmuştur (Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan 23 Kasım 2023 tarihli "Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru" kapsamında 30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolar TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur).

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
VARLIKLAR	30.06.2025	31.12.2024
Dönen varlıklar	6.367.235.751	5.285.687.659
Nakit ve nakit benzerleri	753.197.666	178.437.568
Ticari alacaklar	439.503.926	1.015.860.921
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>423.028.289</i>	<i>979.335.158</i>
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	<i>16.475.637</i>	<i>36.525.763</i>
Diğer alacaklar	1.498.613	1.748.491
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>1.498.613</i>	<i>1.748.491</i>
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	--	--
Stoklar	4.987.897.039	3.917.487.755

Peşin ödenmiş giderler	178.427.760	171.668.491
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	561.754	--
Diğer dönen varlıklar	6.148.993	484.433
ARA TOPLAM	6.367.235.751	5.285.687.659
Duran varlıklar	1.431.991.958	1.437.487.694
Diğer alacaklar	1.195.654	1.395.017
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	<i>1.195.654</i>	<i>1.395.017</i>
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	--	--
Kullanım Hakkı Varlıkları	--	--
Maddi duran varlıklar	1.404.499.386	1.398.375.688
Maddi olmayan duran varlıklar	26.296.917	29.756.385
Peşin Ödenmiş Giderler	--	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	--	7.960.604
TOPLAM VARLIKLAR	7.799.227.709	6.723.175.352

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
KAYNAKLAR	30.06.2025	31.12.2024
Kısa vadeli yükümlülükler	3.846.791.946	3.245.956.644
Kısa vadeli borçlanmalar	2.394.168.925	1.887.888.506
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	34.776.366	26.006.326
Ticari borçlar	1.080.263.842	526.881.783
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	<i>982.990.431</i>	<i>244.128.160</i>
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	<i>97.273.411</i>	<i>282.753.626</i>
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	56.033.264	52.731.653
Diğer borçlar	24.852	16.750
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>	<i>24.852</i>	<i>16.750</i>
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	--	--
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	10.460.208	52.757.518
Kısa vadeli karşılıklar	43.946.357	33.445.026
<i>- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>2.343.631</i>	<i>1.215.733</i>
<i>-Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	<i>41.602.725</i>	<i>32.229.293</i>
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	227.118.132	666.229.083
Uzun vadeli yükümlülükler	546.238.597	436.072.508
Uzun vadeli borçlanmalar	297.638.760	287.269.430
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	32.003.686	35.596.264
Uzun vadeli karşılıklar	16.556.520	16.080.953
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	<i>16.556.520</i>	<i>16.080.953</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	200.039.631	97.125.861
ÖZKAYNAKLAR	3.406.197.166	3.041.146.200
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	3.406.197.166	3.041.146.200
Ödenmiş sermaye	1.300.000.000	1.300.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	524.860.937	524.860.937
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	574.087.103	668.323.610
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	968	20.391
Geçmiş yıllar karları	547.941.262	160.394.024

Net dönem karı/(zararı)	459.306.896	387.547.238
TOPLAM KAYNAKLAR	7.799.227.709	6.723.175.352

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
KAR VEYA ZARAR KISMI	01.01-30.06 2025	01.01-30.06 2024
Hasılat	2.094.342.006	3.152.014.837
Satışların maliyeti (-)	(1.386.079.412)	(2.587.250.483)
Brüt kar/(zarar)	708.262.594	564.764.354
Genel yönetim giderleri (-)	(70.822.201)	(42.321.181)
Pazarlama giderleri (-)	(25.781.756)	(24.889.885)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	74.415.561	133.848.901
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(44.035.290)	(189.695.541)
Esas faaliyet karı/(zararı)	642.038.908	441.706.648
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	--	--
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	--	--
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)	642.038.908	441.706.648
Finansman gelirleri	--	--
Finansman giderleri (-)	(571.122.043)	(297.312.808)
Net Parasal Pozisyon Kayıp/Kazançları	418.104.708	(9.414.890)
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	489.021.573	134.978.950
Vergi geliri/(gideri)	(29.714.677)	(29.425.415)
Dönem Vergi Gideri	(10.983.230)	(51.938.843)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(18.731.447)	22.513.428
Dönem Karı/(Zararı)	459.306.896	105.553.535
Pay başına kazanç/(kayıp)	0,35	0,08
Dönem Karı/(Zararı)	459.306.896	105.553.535
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	574.087.103	--
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	765.449.471	--
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	(191.362.368)	--
Toplam Kapsamlı Gelir/(Gider)	1.033.393.999	105.553.535

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirketin toplam varlıkları 2025 yılı ilk yarısı itibarıyla bir önceki döneme göre %16 oranında artış göstererek 7.799.227.709 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, Şirketin dönen varlıkları 2025 yılı ilk yarısı itibarıyla bir önceki döneme göre %20,5 oranında artış göstererek 6.367.235.751 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin duran varlıkları ise 2025 yılı ilk yarısı itibarıyla bir önceki döneme göre %0,4 oranında azalış göstererek 1.431.991.958 TL olarak gerçekleşmiştir.

Bununla birlikte, Şirketin kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri 2025 yılı ilk yarısı itibarıyla bir önceki döneme göre sırasıyla %18,5 ve %25,3 oranında artış göstererek 3.846.791.946 ve 546.238.597 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, Şirketin özkaynakları 2025 yılı ilk yarısı itibarıyla bir önceki döneme göre %12 oranında artış göstererek 3.406.197.166 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer taraftan, Şirketin toplam hasılatı 2025 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,6 oranında azalarak 2.094.342.006 TL olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte, Şirketin brüt karı 2025 yılının ilk yarısı itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,4 oranında artış göstererek 708.262.594 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, Şirketin dönem net karı 2025 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %335,1 oranında artış göstererek 459.306.896 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin faaliyet sonuçlarından elde ettiği kar neticesinde özkaynakları güçlenmiştir. Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi ve belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin faaliyet sonuçları ve finansal durumu Yönetim Kurulu tarafından yapılan toplantılarda değerlendirilerek sürekli gözden geçirilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu ve üst yönetimi Şirketin tüm finansal değerlerini yakından takip etmekte ve finansal yapısının daha da güçlenmesini sağlamak amacıyla gereken tedbirleri almaktadır.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Faaliyet dönemine ilişkin yukarıda detaylı olarak bilanço ve gelir tablosu kalemleri sunulmakla birlikte, Şirket'in likidite, temel finansal yapı ve karlılık oranları aşağıdaki gibidir:

Temel Finansal Oranlar	30.06.2025	31.12.2024
Net İşletme Sermayesi= Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.520.443.805	2.039.731.015
I - Likidite Oranları		
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,66	1,63
Asit-Test Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,36	0,42
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,20	0,06
II - Finansal Yapı Oranları		
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,56	0,55
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,49	0,48
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,07	0,06
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,44	0,45

Temel Finansal Oranlar	30.06.2025	30.06.2024
III - Kârlılık Oranları (%)		
Brüt Kâr Marjı (Brüt Satış Kârı / Net Satışlar)	33,82	17,92
Faaliyet Kârı Marjı (Faaliyet Kârı / Net Satışlar)	30,66	14,01
Net Kâr Marjı (Dönem Kârı / Net Satışlar)	21,93	3,35

Şirket 2025 yılının ilk yarısında etkin operasyonel ve finansal yönetim anlayışı sergilemiş, yapılan yeni yatırımlarla birlikte de bu yönetim anlayışı başta karlılık olmak üzere finansal göstergelere olumlu yansımıştır. Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in kaliteden ödün vermeden karlı büyüme stratejisi ve kazanmış olduğu en büyük değer olarak gördüğü tüketici güveni, müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesinin yüksekliği ile pazar payını çok daha arttıracaklarını ve özellikle paylarının halka arzı ile birlikte faaliyet gösterdiği sektörlerde geleceğin lider firmaları arasında yer bulacağını öngörmekteyiz.

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

30.06.2025 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalma veya borca bataklık durumu söz konusu değildir.

d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket, mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi ve operasyonel mükemmellik amaçlı aksiyon planları almakta, karlılığını arttırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmalar yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir. Bu kapsamda, Şirket'in finansal yapısını güçlendirmek için etkin bir stok yönetimi ve satışların ağırlıklı olarak peşin ödeme şeklinde yapılmaya devam edilmesi, halihazırda uygulanan etkin tahsilat yönetimi ile cari hesap çalışılan müşterilerdeki alacak bakiyelerinin optimum seviyelerde tutulması ve yabancı kaynak maliyetlerinin düşürülmesi öngörülmektedir.

e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket'in kar dağıtım konusunda bir imtiyazı bulunmamaktadır, her pay eşit kâr payı hakkına sahiptir. Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra kalan miktar, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin yüzde yirmisine (%20) ulaşınca kadar, yüzde beşi (%5) kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kâr payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kâr payı:

Net dönem kârından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin yüzde beşi (%5) oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu (%10), TTK'nın 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı ve SPK'nın konuya ilişkin düzenlemeleri göz önüne alınarak, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Şirketin halihazırda yazılı bir kar payı dağıtım politikası bulunmamakla birlikte, kar dağıtım esasları Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurulda pay sahiplerinin onayına sunulacak kar dağıtım politikası çerçevesinde belirlenecektir. Bununla birlikte, Şirket'in uymakla yükümlü olduğu mevzuat ile büyüme stratejisi, performansı ve finansman ihtiyaçları

ile sektörel, ulusal ve uluslararası ekonomik koşullar dikkate alınarak finansal yapının optimizasyonuna imkân verecek şekilde oluşacak karın dağıtılıp dağıtılmamasına Genel Kurulca karar verilmektedir.

F - RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

a) Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, düzenlemeler, risk yönetimi ilişkin yöntemler dâhil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulunduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamaktadır. Şirketin karşı karşıya kalabileceği muhtemel risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Şirket yönetimi, şirket genel strateji ve hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek operasyonel, finansal, stratejik ve dış çevre risklerini, sistematik olarak ölçmekte ve değerlendirmekte, önceliklendirmekte ve belirlenen kritik riskleri düzenli olarak takip etmektedir.

Ayrıca, halka arzı müteakip yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından, görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim Kurulu bünyesinde TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi başta olmak üzere, gerekli komiteler oluşturulup söz konusu komitelerin çalışma esasları belirlenecektir. Bu kapsamda, Şirket'in risk yönetimi pratiklerinin güçleneceğine inanılmaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in tüm operasyonel faaliyetleri, bu faaliyetler yürütülmesine ilişkin mevcut olan riskler, bu risklere karşı önerilen çözümler ve faaliyetlerin sonuçları düzenli aralıklarla yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında görüşülmekte ve karara bağlanmaktadır.

b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Şirket'te riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi henüz kurulmamış olup, risk yönetimine ilişkin süreçler Şirket üst yönetiminin değerlendirmeleri doğrultusunda ilgili birimlerin koordinasyonu ile yürütülmektedir. Riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin Şirket'in halka arzı sonrasında paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla oluşturulması ve söz konusu komitenin çalışma esaslarının belirlenmesi planlanmaktadır.

c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Şirket'in gerek tekstil geri dönüşüm gerekse otomotiv faaliyetleri kapsamında satışa sunulan ürün ve hizmetlere önemli ölçüde talep bulunması sebebi ile satışlar ve gelir yaratma kapasitesi ile ilgili herhangi bir risk öngörülmemektedir. Şirket halihazırda yapmış olduğu otomotiv bayilik anlaşmaları ve büyük tekstil firmaları ile yapmış olduğu hammadde tedarik anlaşmalar sayesinde tedarik ağını geliştirmiş ve tedarikin aksamaması için önlemler almıştır.

Ayrıca, Şirketin faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu doğrudan etkileyebilecek özellikle operasyonel ve uyum risklerinin tüm fabrika, tesis ve şubeler için en aza indirgenmesi amacıyla önleyici faaliyetler, içeriden ve dışarıdan alanında uzman kişi ve kurumların yaptığı sürekli kontroller ile süreç ve sistemler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, kapsamlı sigorta poliçeleri tanzim edilmekte, iş sağlığı, güvenliği ve çevre yönetim sözleşmeleri yapılmakta ve mevzuat uyum kapsamında gerekli izin, ruhsat, sertifika ve kalite belgeleri alınmaktadır. Ayrıca, kullanılan teknolojik altyapıyı geliştirmek ve siber tehditlere ve veri ihlallerine karşı korunmak için teknolojiye ve siber güvenlik önlemlerine yatırım yapılmaktadır.

Bununla birlikte, Şirket finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki olası risklere maruz kalabilmektedir:

i. Kredi Riski

Kredi riski, finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Şirket'in finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirket yönetimi bu riski, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaya çalışmaktadır. Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Şirket, kredi/alacaklarının tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili kredi/alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Ayrıca finansal varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenmekte ve finansal varlığın kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değeri ile karşılaştırılması suretiyle test edilmektedir.

ii. Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in ileri tarihlerdeki nakit ödeme ya da diğer finansal yükümlülüklerini karşılayamaması riskidir. Şirket, likidite riskini yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmaktadır. Bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ayrıca, Şirket likidite yönetimi politikası, sektör bazında nakit akım projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite rasyolarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.

iii. Piyasa Riski

Piyasa riski; döviz kurları, faiz oranları ya da menkul kıymetler piyasalarında işlem gören enstrümanların fiyatları gibi para piyasasındaki değişiklikler sonucu Şirket'in gelirlerinin ya da sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Şirket, faiz oranı riskini azaltmak ve faiz oranı dalgalanmalarından en az şekilde etkilenmek amacıyla, bir yandan finansal borçların ve alacakların faiz değişim dönemleri uyumlaştırırken, diğer yandan bu borçların kendi içlerinde "sabit faiz/değişken faiz" ve "kısa vade/uzun vade" dengeleri gözetmektedir. Ayrıca, kur riskini minimize etmek amacıyla tek bir para biriminden ziyade farklı para birimlerinde işlemleri artırmaya çalışmakta, döviz hareketlerini tahmin etmek ve stratejileri buna göre ayarlamak için makroekonomik göstergeleri ve jeopolitik gelişmeleri izlemekte ve uyumlu borçlanma politikaları geliştirmeye çalışmaktadır.

G - DİĞER HUSUSLAR

- a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

- b) İlave bilgiler**

Bulunmamaktadır.